



Le Laboratoire « Etudes et Recherches en Management des Organisations et des Territoires (ERMOT) organise en partenariat avec le Département Sciences Economiques et Gestion, FSJES – FES.

Un colloque International sous le Thème :

GOUVERNANCE ET PERFORMANCE A L'ERE DE LA NUMERISATION

Fès, Mai 2021

- NOTE DE PRESENTATION -

La numérisation s'impose, aujourd'hui, comme sujet de préoccupation majeure et enjeu stratégique pour les organisations et pour les territoires. Quatre facteurs sont, généralement, avancés pour expliquer cette situation : (i) Les évolutions technologiques rapides et de plus en plus complexes, (ii) L'avènement du consommateur connecté, (iii) La nouvelle concurrence des start-ups face aux entreprises traditionnelles et (iv) La stratégie des géants du digital.

La transformation numérique, en cours, génère de nouveaux défis et impose aux organisations de passer : (i) du contrôle des ressources à l'orchestration de ressources en tout genre : (ii) de l'optimisation interne à la gestion des

interactions de l'entreprise avec l'externe ; (iii) du focus sur la création de valeur pour le client à la création de valeur pour, dans et avec un écosystème, ...

Le thème général du colloque est centré sur l'ère de la numérisation et de l'économie numérique, pour réfléchir sur la direction que les sciences de gestion devraient prendre à la lumière des transformations profondes et fort perturbatrices des contextes et des modèles de gestion.

En particulier, le colloque vise une contribution à la réflexion sur les transformations de la pratique de la gouvernance, de l'évaluation et de la gestion de la performance des organisations. Il mettra en évidence les problèmes qui peuvent découler du mode d'utilisation du numérique.

Autrement dit, les organisations, quelle que soit leur nature, doivent faire converger leurs métiers et leurs systèmes de gouvernance avec cette nouvelle donne digitale et adoptant une stratégie de digitalisation, puisque les systèmes de gouvernance doivent viser la création de la valeur pour toutes les parties prenantes dans les activités de l'organisation.

Le colloque se propose d'explorer les différentes facettes de la gouvernance et de la performance à l'ère du numérique. Cette thématique générale peut notamment être déclinée autour des axes et questions suivantes, dont la liste n'est pas exhaustive :

1. La numérisation et la digitalisation :

- a. Etat des lieux,
- b. Implications.

2. La gouvernance :

- a. Les théories,

b. Les modèles.

3. La performance des organisations :

- a. Les cadres théoriques,
- b. L'évolution des pratiques.

4. La gouvernance dans tous ses états :

- a. La gouvernance publique,
- b. La gouvernance territoriale,
- c. La gouvernance de système,
- d. La gouvernance des écosystèmes entrepreneuriaux,
- e. La gouvernance fiscale.

5. La gouvernance des organisations face aux nouveaux challenges

- a. La gouvernance et le contrôle,
- b. La gouvernance et le risque,
- c. La gouvernance et la valeur,
- d. La gouvernance et le changement,
- e. La gouvernance et l'innovation.

6. La mise en œuvre de la gouvernance des organisations :

- a. Les conditions,
- b. Les modalités,
- c. Les facteurs d'amélioration.

7. Gouvernance et pilotage de la performance des organisations à l'ère du numérique :

- a. Entreprises privées,
- b. Organisations publiques,
- c. Organisations sociales.

8. Gouvernance et performance dans le contexte des collectivités territoriales :

- a. Les expériences,
- b. Les enseignements.

Ces axes n'épuiseront, certainement pas, le thème du colloque. Mais les débats et les échanges seront gouvernés par l'impératif de la prise en compte des processus de numérisation en cours dans la recherche contemporaine en gestion et gouvernance au Maroc.