



## Programme

### Colloque « Tiers-Lieux, Organisations et Territoires », Caen, 24 Mars 2021

#### Les tiers-lieux, des objets d'intermédiation ?

#### Dialogues croisés entre organisations et territoires

---

Dans le cadre de l'organisation de notre colloque « Tiers Lieux, Organisations & Territoires » nous tenons à vous remercier pour votre participation et sommes heureux de vous transmettre le programme et les modalités d'organisation de notre journée.

### PROGRAMME GENERAL

#### Déroulement et organisation du colloque :

Le colloque se déroulera sur 1 journée le 24 mars 2021 en distanciel en raison des contraintes sanitaires. Ainsi nous vous proposons de nous retrouver lors d'une session zoom, celle-ci nous permettant la réalisation et la tenue de cette manifestation de recherche.

*A noter : Le lien zoom vous permettant d'accéder à la session vous sera communiqué le **Lundi 22 Mars**.*

#### Modalités d'organisation de la journée :

La journée est organisée sous la forme d'ateliers en séance plénière de la façon suivante :

##### **Atelier 1 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme de l'organisation » (1h30)**

5 sessions de 15min présentation / questions

##### **Atelier 2 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme du territoire » (1h30)**

5 sessions de 15min dont présentation / questions

##### **Atelier 3 : « Les Tiers-Lieux, nouvelles relations de proximités entre acteurs » (1h30)**

5 sessions de 15min présentation / questions

#### Membres du comité local d'organisation :

CULIE Jean Denis, EM Normandie

JOFFRE Clémence, EM Normandie

KEMDJI Matthieu, EM Normandie

MINCHELLA Delphine, EM Normandie

NADOU Fabien, EM Normandie

Pour plus d'informations sur le déroulement de la journée veuillez-vous référer au programme détaillé qui suit ce document. Pour tout élément complémentaire merci d'adresser vos demandes à l'adresse suivante : [mkemdji@em-normandie.fr](mailto:mkemdji@em-normandie.fr)



**Programme général :**

**Mercredi 24 Mars 2021**

---

**09h15 - 09h30** Accueil des participants

**09h30 - 10h15** Séance introductive : Ingrid Nappi / Guy Baudelle

**10h15 - 10h30** Pause

**10h30 - 12h15** Atelier 1 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme de l'organisation »

**12h15 – 13h45** Déjeuner

**13h45 – 15h30** Atelier 2 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme du territoire »

**15h30 – 15h45** Pause

**15h45 – 17h15** Atelier 3 : « Les Tiers-Lieux, nouvelles relations de proximités entre acteurs »

**17h15 – 17h30** Synthèse de la journée : Christine Liefoghe

---

## PROGRAMME DETAILLE

### Programme (Matin)

**Mercredi 24 Mars 2021**

---

#### **09h15 - 09h30 | Accueil participants Session ZOOM**

Ouverture de la session zoom

#### **09h30 - 10h15 | Séance introductive : Ingrid Nappi / Guy Baudelle / Gerhard Krauss**

Accueil des participants par le comité d'organisation ; interventions de Guy Baudelle, professeur en Aménagement de l'Espace-Urbanisme, et Gerhard Krauss, Maître de conférences en sociologie (UMR CNRS ESO, Université Rennes 2) sur « **Les espaces de travail collaboratif non métropolitains dans les mobilités professionnelles et géographiques : hypothèses théoriques et premiers résultats du projet Peri#work** » ; ainsi que d'Ingrid Nappi, professeur chercheur à l'ESSEC Business School, Titulaire de la Chaire Immobilier et de la Chaire Workplace Management, sur « **Les impacts territoriaux et immobiliers de la révolution numérique** ».

#### **10h15 - 10h30 | Pause**

#### **10h30 - 12h15 | Atelier 1 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme de l'organisation »**

Cet atelier questionne les Tiers Lieux en tant que nouvelle forme organisationnelle dont les formes et le fonctionnement sont encore en définition :

- Les enjeux stratégiques et managériaux : finalité, activités, gouvernance (formes juridiques, viabilité du modèle économique...), management/animation
- Les relations entre les individus dans le Tiers-Lieu (horizontalité/verticalité, émulation entre pairs...)
- L'individu dans le Tiers-Lieu (motivations, comment il y travaille, comment il y vit, QVT...)

#### **Présentations :**

##### **« Effets de la crise COVID-19 sur les pratiques de coworking. »**

LE NADANT Anne-Laure, Professeur des universités, Université Rennes 2

MARINOS Clément, Maître de Conférences, Université Bretagne Sud

KRAUSS Gerhard, Maître de conférences, Université Rennes 2

##### **« Cultural and creative third places in movement and under tension: An exploratory study. »**

BOBADILLA Natalia, IAE de Rouen/ Université de Rouen

##### **« Créateurs, ingénieurs, entrepreneurs. Quels rôles et place de l'artiste dans les tiers lieux dédiés à l'innovation ? »**

AUBOUIN Nicolas, Professeur associé, Paris School of Business Laboratoire



### « Déterminants de la qualité de la vie au travail dans les tiers lieux. »

ATCHOGLLO Akouvi Eyram, Université de Lomé/Togo

KOUEVI Tsotso, Université de Lomé/Togo

### « Usages et illusions des espaces de coworking : une ressource pour la transition vers le travail indépendant ? »

FELIO Cindy, Chercheure associée, Université Bordeaux Montaigne

OTTMANN Jean-Yves, Chercheur, Freeland Group / Paris-Dauphine

MOKADDEM Sarah, Maître de Conférences, Université URN

**12h15 – 13h45 | Déjeuner**

## Programme (Après-midi)

**Mercredi 24 Mars 2021**

---

**13h45 – 15h30 | Atelier 2 : « Le Tiers-Lieu sous le prisme du territoire »**

Cet atelier questionne les relations entre le territoire et les tiers-lieux, vus comme des leviers d'attractivité et d'aménagement des territoires urbains ou ruraux à travers les sous-thématiques suivantes :

- Le tiers-lieu comme outil ou levier d'aménagement du territoire
- L'étude de la relation des spécificités territoriales, de l'aménagement du Tiers-Lieu ainsi que de son appropriation par les utilisateurs
- L'opportunité de l'utilisation et de l'accessibilité du lieu

### **Présentations :**

#### « La Géographie insoupçonnée des tiers-lieux en France. »

BAUDELLE Guy, Professeur des universités, Université de Rennes 2

BOURDIN Sébastien, Enseignant-Chercheur, EM Normandie Business School

BURON Louis-Thibault, Chercheur associé, Université de Rennes 2

MARINOS Clément, Maître de Conférences, Université de Bretagne Sud

#### « Diffusion régionale et intégration économique des Tiers Lieux : Entre spécificités territoriales et mimétisme d'une région Française polarisée. »

NADOU Fabien, Enseignant-Chercheur, EM Normandie Business School

KEMDJI Matthieu, Ingénieur de recherche, EM Normandie Business School

#### « Les nouveaux espaces de travail : leviers de régénération urbaine pour les territoires périphériques ? »

LEDUCQ Divya, Maîtresse de conférences, Université de Tours

DEMAZIERE Christophe, Professeur des Universités, Université de Tours

#### « Les tiers-lieux, outils d'intermédiation dans la valorisation des ressources territoriales. »

PECQUEUR Bernard, Professeur Emérite, Université de Grenoble Alpes

#### « Les tiers-lieux en Wallonie : de nouvelles relations de proximités entre acteurs et territoires ? »

MOYART Laurence, Docteur, Université de Catholique de LOUVAIN (Mons)



**15h30 – 15h45 | Pause**

**15h45 – 17h15 | Atelier 3 : « Les Tiers-Lieux, nouvelles relations de proximités entre acteurs »**

Cet atelier questionne les réseaux inter-organisationnels, leur structure, les relations entre acteurs publics et acteurs privés, les relations entre acteurs privés (corpworking, co-workers issus des entreprises) et les relations entre Tiers-Lieux (réseau, coopération, nouvelles initiatives) :

- Le tiers lieu sous l'angle de l'innovation territoriale
- Le tiers lieu sous l'angle de l'innovation organisationnelle
- Le tiers lieu comme source d'innovations sociales

### **Présentations :**

**« Les tiers lieux, une innovation organisationnelle ? »**

DE VILLEMANDY Nicolas, Université Paris II

**« De nouveaux lieux d'innovation en France, au travers de la mutualisation de services. »**

DORE Gwénaél, Enseignant Chercheur, Université de Paris Saclay

**« Tiers-lieux et services publics locaux : Des expérimentations dans une dynamique bottom-up et collective. »**

BOESPFLUG Marion, doctorante en géographie, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

**« Understanding the innovative spaces as innovation commons : a multi case study in France. »**

MERINDOL Valérie, Professor, Paris School of Business

**« Les tiers-lieux comme processus d'innovation territoriale Identification des auteurs. »**

MOYART Laurence, Docteur Université LOUVAIN (Mons)

PECQUEUR Bernard, Professeur Emérite Université Grenoble-Alpes

**17h15 – 17h30 | Synthèse de la journée : Christine Liefoghe**

Cette synthèse viendra clôturer la journée « Tiers Lieux, Organisations et Territoires » avec l'intervention de Christine Liefoghe, Maître de conférence en géographie économique au sein du Laboratoire TVES - Université de Lille.