



## **Mardi 6 Novembre 2012 : Résultats de la recherche**

*Adresse : ESSEC Business School au Palais du CNIT 92053 Paris-La Défense*

## **Mercredi 7 Novembre 2012 : Professionnels et chercheurs débattent**

*Adresse : Crédit Coopératif au 12, boulevard de Pesaro 92000 Nanterre (près de Paris-La Défense)*

*Contact: colloque.coop2012@gmail.com*

## **-----PROGRAMME-----**

### **Mardi 6 Novembre 2012 : Résultats de la recherche**

#### **Lieu : ESSEC Business School au Palais du CNIT à La Défense**

*Adresse : ESSEC au CNIT 92053 Paris-La Défense*

*Accès : sortie « CNIT » de la station « Grande Arche de La Défense » RER ligne A ou Métro ligne 1*

*Par auto, stationnez au parking 6 « CNIT ».*

*Rejoindre le grand hall au rez-de-chaussée du CNIT. En regardant vers le fond du hall, sur la gauche après le « Café de la Place », un renforcement donne sur l'ESSEC.*

**Objectif :** partager et discuter les présentations des chercheurs internationaux

**9h30-10h00 Accueil des participants** (salle 202)

**10h00-10h30 Mot d'accueil** (salle 202)

**Introduction de la journée par Florence JACQUET, Présidente de la SFER, Chercheur INRA**

**10h30-12h00 : 4 Ateliers de présentation des résultats de recherches** (salles 201, 202, 206 et 237)

**12h00 :** Buffet (dans l'atrium)

**13h45-15h15 : 4 Ateliers de présentation de résultats de recherches** (salles 201, 202, 206 et 237)

**15h15-15h45 :** Pause

**15h45-17h15 : 4 Ateliers de présentation des résultats de recherches** (salles 201, 202, 206 et 237)

**17h30-18h30 : « Gouvernances »** (salle 202)

**Chercheur INRA, introduction par Vincenzo ESPOZITO VINZI, Doyen des Professeurs de l'ESSEC et Radu VRANCEANU, Directeur de la recherche de l'ESSEC**

**18h30 :** Cocktail (dans l'atrium)



## **Mercredi 7 Novembre 2012 : Professionnels et chercheurs débattent** **Lieu : Crédit Coopératif 12, bd de Pesaro à Nanterre (près Paris-La Défense)**

*Accès* : 3 mn à pied de la station RER ligne A « Nanterre Préfecture »  
Sortir de la station, prendre à gauche la rue Célestin Hébert et vous croiserez le boulevard de Pesaro (D23) que vous prendrez sur la gauche.

**Objectif** : croiser les expériences des professionnels des coopératives et les résultats des chercheurs

**8h30-9h00 : Accueil des participants**

**9h00-9h30 Introduction :**

- **Jean-Claude DETILLEUX**, Président **Coop FR**
- **Benoît DEDIEU**, Directeur de Recherche, Chef du Département « Sciences pour l'Action et le Développement » (SAD), **INRA**
- **Hubert GRALLET**, Vice-Président de **COOP-DE-FRANCE**

**9h30-10h30 « L'évolution des coopératives agricoles en Europe »** par **Krijn POPPE**, Professeur en économie agro-alimentaire à l'**Université de Wageningen**, Pays-Bas

**10h30-11h : Pause**

**11h00-12h30 : Table ronde n°1**

**RSE, DEVELOPPEMENT DURABLE, SOLIDARITE COOPERATIVE**

**Problématique** : La responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) est au cœur des relations entre les parties prenantes (adhérents, salariés, clients) de la coopérative. Comment faire du développement durable un atout ? Quelles expériences novatrices autour des 3 piliers : économie, société et environnement ?

**Intervenants :**

- Développement durable : **Hubert GARAUD**, Président de **TERRENA**
- Solidarité céréaliers-éleveurs **Thierry BLANDINIERES**, Directeur Général de **MAISADOUR**
- Responsabilité sociétale de l'entreprise : **Michel LAFLEUR**, Professeur à l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles (IRECUS), **Université de Sherbrooke à Montréal**, Canada

**Animation** : **Maryline FILIPPI**, Professeur d'économie, **Bordeaux Sciences Agro - INRA**

**12h30-14h00 : Déjeuner**

### **14h-15h15 : Table ronde n°2**

## **VOLATILITE DES PRIX ET CONTRACTUALISATION EN COOPERATIVE**

### **Problématique :**

Volatilité des prix sur les marchés agricoles : Quelles conséquences sur 3 filières : céréales, lait et viandes ? Quels outils de gestion utiliser en coopérative ? Contractualisation avec les adhérents pour sécuriser les volumes à collecter et les prix :

- Céréales : Offre de contrats et de formules de prix aux coopérateurs céréaliers et en aval aux industriels
- Lait : Prix différenciés du lait selon sa transformation industrielle en beurre/poudre (volume B) ou selon les autres usages (prix négociés par des accords professionnels pour le volume A)
- Viande : Relation éleveurs-céréaliers et volatilité des prix des céréales

### **Intervenants :**

- Filière céréales : **Guillaume Van de VELDE**, Directeur opérationnel de **CEREMIS**
- Filière lait : **Jean-Paul PICQUENDAR**, Directeur coopératif régional **SODIAAL-UNION**
- Filières agro-alimentaires : **Xavier GELLYNCK**, Professeur, Directeur du Département d'économie agricole, Division marketing agro-alimentaire, à l'**Université de Gand, Belgique**
- Politiques et marchés agricoles : **Alexandre GOHIN**, Directeur de recherche à l'**INRA de Rennes**

**Animation : Francis DECLERCK**, Professeur, Département Finance et Institut de management international agro-alimentaire (ESSEC-IMIA) de l'**ESSEC Business School**

### **15h15-16h30 Table ronde n°3**

## **GOUVERNANCE COOPERATIVE ET ADHERENTS : TRANSITIONS / MODELES ?**

### **Problématique :**

Par quel mode de gouvernance générer/consolider un engagement coopératif des nouveaux adhérents en cas de restructuration par alliance, rachat d'entreprise non coopérative, internationalisation ?

De plus en plus de coopératives vont à l'international pour suivre leurs clients, pour réaliser des économies d'échelle, pour gérer les risques d'effondrement de leur marché en France. Différents modes de gouvernance et de relations avec les adhérents sont observés : *coopérativisation* de sociétés anonymes achetées par des coopératives, filiales capitalistes des coopératives. La nature juridique des structures de développement international affecte le mode de contrôle par les adhérents : La coopérative devient-elle une holding ?

### **Intervenants :**

- *Coopérativisation* de sociétés anonymes achetées par des coopératives : **Jean-François JAVOY**, Secrétaire général de **CRISTAL UNION**
- Filiales capitalistes des coopératives et internationalisation : **Paul ROUX**, Directeur financier et juridique de **VIVESCIA**
- Stratégie : **René MAUGET**, Chercheur à l'Institut de management international agro-alimentaire (ESSEC-IMIA) de l'**ESSEC Business School**
- Economie en transition : **Rainer KUHL**, Professeur d'économie à l'**Université de Giessen, Allemagne**

**Animation : Chantal CHOMEL**, Directrice des affaires juridiques et fiscales de **COOP-DE-FRANCE**

**16h30-17h00 : Conclusion par Benoît DEDIEU**, Directeur de Recherche, Chef du Département « Sciences pour l'Action et le Développement » (SAD), **INRA**