



## **BOURSE DOCTORALE 36 MOIS**

### **Firmes pivots de l'aéronautique en Auvergne : entre clusterisation et délocalisation**

Le CRCGM, laboratoire en Sciences de Gestion de l'Université de Clermont Auvergne (<http://www.crcgm.fr/>) et le Conseil Régional d'Auvergne propose une bourse doctorale de 36 mois.

La thèse, en Sciences de Gestion, se déroulera au sein du CRCGM sous la direction de Damien Talbot (Professeur en Sciences de Gestion, CRCGM – Université de Clermont Auvergne, <http://www.crcgm.fr/damien-talbot.html>).

#### **Objet de la thèse**

On observe une mutation profonde du modèle d'organisation des chaînes de valeur aéronautiques au niveau mondial. D'un point de vue organisationnel, des évolutions d'ordre technologique et productif ont conduit les avionneurs à mettre en place des stratégies de recentrage et d'externalisation vers des fournisseurs stratégiques : les premiers sont alors qualifiés d'architectes intégrateurs, les seconds des firmes pivots pour un composant majeur.

D'un point de vue spatial, deux dynamiques simultanées sont à l'œuvre aujourd'hui dans cette industrie. D'une part, la stabilité historique des localisations alliée à une volonté publique d'aménagement du territoire a permis dans le passé la formation de clusters. Au sein de ces clusters, la nécessité récente pour certaines firmes pivots d'accroître leurs compétences les conduit à nouer des relations avec des acteurs locaux (firmes, laboratoires de recherches, etc.) pour développer des processus d'innovation territorialisés, renforçant de la sorte le processus de clusterisation. D'autre part, parce que la baisse des coûts d'approvisionnement devient une contrainte majeure imposée par les architectes intégrateurs, on assiste à un redéploiement spatial des activités de ces mêmes firmes pivots vers des pays à bas coûts.

La question centrale de ce projet de recherche est alors la suivante : comment les fournisseurs auvergnats de l'aéronautique s'insèrent-ils dans ces chaînes de valeur mondiales en profondes mutations ?

Sur la base de l'analyse comparée des chaînes de valeur d'Airbus et de Boeing, l'insertion des fournisseurs auvergnats sera observée selon les deux approches complémentaires. D'un point de vue organisationnel plusieurs questions émergent :

- quelle place occupent ces fournisseurs auvergnats dans la chaîne de valeur mondiale?
- sont-ils des firmes pivots ?
- sinon, peuvent-ils le devenir ?
- sinon, de quelles ressources spécifiques disposent-ils pour rester des fournisseurs de spécialité ?

D'un point de vue spatial, les questions deviennent :

- les stratégies de délocalisation menées par les architectes intégrateurs et quelques firmes pivots sont-elles susceptibles d'affecter les territoires de l'Auvergne ?
- observe-t-on simultanément un développement de relations locales du fait de firmes pivots qui cherchent à développer leurs compétences, voire la formation d'un cluster ?

Le ou la doctorant(e) aura à dresser un panorama statistiques des entreprises appartenant au secteur aéronautique localisées en Auvergne (effectifs moyens, volumes d'activité, âge, structure de capital, localisation, etc.) et à déterminer leur position (analyse de réseau) et leur poids (parts des commandes obtenues, des dépenses de RD ou d'innovations effectuées, dépôt de brevets, co-publications). Il ou elle réalisera en outre diverses études monographiques. Le cadre théorique reste à spécifier.

Le ou la doctorant(e) participera à la rédaction du rapport final incluant des préconisations à destination de la Région Auvergne, ainsi qu'aux différentes actions de valorisation de cette recherche.

## **Candidature**

Les dossiers de candidature sous forme électronique sont à envoyer Damien Talbot ([damien.talbot@udamail.fr](mailto:damien.talbot@udamail.fr)). Ils comprendront :

- une lettre de motivation ;
- un cv complet ;
- un relevé des notes du Master 1 et 2 ;
- le mémoire de Master 2 ;
- lettre(s) de recommandation.

**Salaire** : environ 1500 € net mensuel.

**Lieu** : Clermont-Ferrand

**Date de recrutement souhaitée** : 1<sup>er</sup> octobre 2015

**Renseignements** : contactez Damien Talbot ([damien.talbot@udamail.fr](mailto:damien.talbot@udamail.fr))